**长江引航中心“微创新”成果申报表**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 申报单位（部门） | 总调度室 | 成果名称 | 解决全线调派工作中的“黑色星期三”问题 | 申报人（可多人） | 张庆明 |
| 申报成果的内容以及创新点 | 调整全线各站专班引航员换班时间，彻底解决全线调派工作中的“黑色星期三”问题。 |
| 申报成果的应用情况以及推广价值 | 自2020年3月6日成立专班以来，全线专班引航员集中在周三换班。出专班的引航员需要休假，进专班的引航员可能在上行途中，无法如期进入专班，就会在周三集中造成专班和非专班普遍性的缺口，被全线调度员俗称“黑色星期三”。为进一步优化引航专班运行方案，提升专班引航员使用效率，缓解专班引航员由于集中在周三换班和核酸检测对生产组织产生的压力，在充分评估前期试点调整专班引航员换班时间成效的基础上，将上游和下游大站之间的换班时间错开，综合考虑引航员休假要求、上下派等因素。将专班换班时间调整为：南通、南京站为每周一，张家港站为每周二，镇江、太仓、常熟站保持为每周三，靖江、江阴和芜湖站为每周四；各站上、下派江阴基地人员换班时间与本站专班换班时间保持一致。自2021年4月26日调整以来，既解决了出专班引航员希望在靠近周末休息的问题，又彻底解决了全线调派工作中的“黑色星期三”问题。 |
| 申报单位意见 | 盖章 年 月 日 |
| 专家评审小组意见 | 年 月 日 |